

REVISTA DE  
**ANÁLISIS**  
Reflexiones sobre la coyuntura

2

# El Nuevo Modelo Económico Nacional Productivo

Álvaro García Linera



Entrevista "El Pueblo es Noticia" • 8 de junio de 2008

© Vicepresidencia de la República - Presidencia del  
H. Congreso Nacional  
D.L.4-3-89-07 P.O.  
Impreso en Bolivia

Entrevista al ciudadano Vicepresidente de la República  
Álvaro García Linera, por el programa "El Pueblo es Noticia" - Radio Patria Nueva - Canal 7  
8 de junio de 2008

# Presentación

En esta oportunidad la Revista de Análisis pone a consideración de la población, el planteamiento gubernamental de “El nuevo Modelo Económico Nacional Productivo”. La llegada de un presidente indígena al gobierno representa un profundo cuestionamiento a una sociedad colonial y va acompañada con un proceso de cambio que toca a la estructura misma de la economía.

La Revista de Análisis ahora publica un resumen de la entrevista concedida por el ciudadano Vicepresidente Álvaro García Linera, al programa “El Pueblo es Noticia”. El propósito de la Vicepresidencia de la República con esta publicación es plantear elementos que generen un debate amplio en torno al cambio del modelo económico neoliberal por un modelo que resalta el papel del Estado, en donde se prioriza la generación de desarrollo productivo y el bienestar del pueblo boliviano.

Héctor Ramírez Santiesteban  
SECRETARIO GENERAL  
VICEPRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA  
PRESIDENCIA DEL H. CONGRESO NACIONAL



# El nuevo Modelo Económico Nacional Productivo

Nuestro país, a lo largo de su historia y fundamentalmente durante el siglo XX, ha vivido tres grandes cambios que se pueden graduar, en su duración, en ciclos de entre 20 a 35 años.

A principios del siglo XX, nuestra economía estaba liberalizada, el Estado simplemente era un recaudador de impuestos. La actividad minera estaba a cargo de los famosos “varones del estaño” que controlaban la producción de las principales minas de nuestro país y que era la riqueza natural más importante que producíamos, fundamentalmente estaño y un poco de plata.

En los años 50 se da un giro en esta actividad, pasamos de un modelo liberal a otro de carácter estatista, donde el Estado comienza a tomar un papel protagónico y absoluto, digámoslo así, en casi todas las actividades productivas de nuestro país: en minería, en hidrocarburos y en telecomunicaciones. El sector de la empresa privada boliviana, en la manufactura y en la minería, junto a los pequeños productores, los campesinos y los artesanos, en aquel modelo estatista, iban a desaparecer gradualmente, para convertirse en obreros del Estado o empresarios. Ésa era un poco la idea que se tenía en los años 50 y eso duró hasta los 80. Con la llegada al gobierno de Víctor Paz Estensoro, con el Movimiento Nacionalista Revolucionario (MNR), Acción Democrática Nacionalista (ADN), el Movimiento de Izquierda Revolu-



Entre 1985 y el año 2000, dominaron la economía tres grandes sectores: el sector petrolero que estaba en manos enteramente de la inversión extranjera, ahí estaba total, Repsol, BG, Petrobras, Chaco y otras. Eran once empresas extranjeras que ocuparon la totalidad del sector hidrocarburífero: la producción, la explotación, el refinamiento y la comercialización.

El segundo sector fue la agroindustria, fundamentalmente la que se concentraba en el procesamiento de la soya, los que hacían la torta de soya. Las empresas como Fino, Sao, y propietarios grandes y medianos, nacionales y extranjeros que producían fundamentalmente esta leguminosa.

El tercer núcleo era, por supuesto, la minería mediana. Sabemos que Gonzalo Sánchez de Lozada era el principal minero mediano del país. La minería mediana como COMSUR que era propietaria de la mina Colquiri, Bolívar, Porco, compró otras minas pequeñas, y también abarcó otro tipo de actividades mineras en Potosí, La Paz y Oruro.

Y en cuarto lugar estaba la banca privada que desplazó a los bancos del Estado, los bancos que habían quebrado, como por ejemplo el Banco Agrícola. Entonces, la banca privada asumió un liderazgo en este rubro.

Estos son los cuatro sectores que conformaban lo que hemos llamado Bloque neoliberal de Poder, es decir, los que tenían más poder económico y más capacidad de decisión económica.

¿Y cómo medimos su capacidad económica? Las petroleras manejaban cerca de 600 millones de dólares en la Bolivia neoliberal (este dato es un promedio anual de 2003), ése es el monto de dinero que quedaba bajo su control, después de haber pagado impuestos, regalías,

participación para el pago del Bonosol, etc., la empresa privada extranjera se quedaba con esa cantidad de recursos.

La agroindustria tenía un flujo monetario, es decir, movía cerca de 220 a 230 millones de dólares. La minería privada, cerca de 266 o 270 millones de dólares y la banca privada, 285 millones de dólares.

Esta cantidad de dinero está reflejada en el siguiente cuadro:

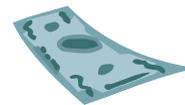
## ESTRUCTURA DEL PODER ECONOMICO 1985-2005

### BLOQUE NEOLIBERAL

#### QUIENES



#### DINERO



1.366 MM \$US ANUAL

#### PARTICIPACIÓN

**16.1%**

del Flujo Monetario Nacional

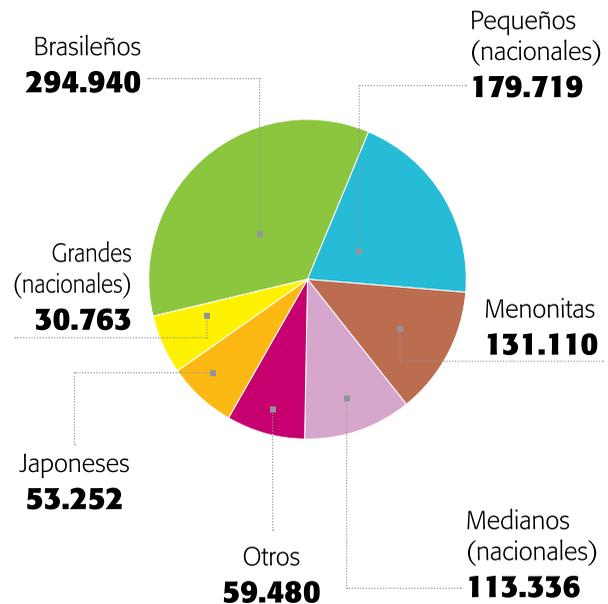
El bloque neoliberal de poder económico anualmente administraba unos 1.366 millones de dólares (mucho dinero en manos de ese sector), lo que representaba un 16 por ciento del flujo monetario nacional. Es decir, el neoliberalismo, durante 20 años, tuvo como líderes, a esos cuatro sectores que hemos mencionado. Había otros sectores también, intermedios, pequeños, pero eran secundarios.

En el caso de las petroleras, todas las empresas eran extranjeras porque YPF había prácticamente desaparecido. La minería privada mediana estaba conformada por capitales nacionales y extranjeros. En el caso de la banca privada, algunos empresarios bolivianos consolidaron inversiones. Y en la agroindustria, fundamentalmente de la soya, tenemos la siguiente composición: la mayor parte en la producción soyera, que fue uno de los pilares del poder económico de los años 85 al 2005, la constituían empresarios extranjeros; los brasileños, los menonitas, los japoneses y otros inversionistas controlaban casi el 60 por ciento de la producción de soya en Bolivia. El resto estaba en manos de pequeños empresarios bolivianos, campesinos, colonizadores, pero el complejo soyero, tanto en el procesamiento de aceite como en el cultivo de tierras, estaba y está todavía, fundamentalmente, en manos de empresarios extranjeros.

El proceso que definió este período fue gradual, primero mataron a las empresas del Estado que no eran rentables; a las que eran rentables las descuartizaron y las empezaron a privatizar, el dinero que salía de las privatizaciones, servía para los inversionistas y los impuestos que recibía el Estado los dirigían nuevamente a ellos. Era un círculo cerrado en una especie de rosca económica que potenció únicamente a cuatro grandes sectores de la economía del país. A eso

## ESTRUCTURA DEL PODER ECONOMICO 1985-2005

### SUPERFICIE CULTIVADA DE SOYA (Has.) SEGÚN TIPO DE PRODUCTOR, 2005



le llamamos neoliberalismo, en el fondo: privatizaciones y construcción de un núcleo de poder económico a cargo de petroleras, minería privada, agroindustria fundamentalmente extranjera y algo de la banca privada.

En el año 2000, esta estructura económica y este bloque de poder entran en crisis, surgen las sublevaciones de Cochabamba, la Guerra del Agua que se enfrenta a la privatización del recurso público. También surgen las movilizaciones en el altiplano, en el mundo indígena aymara, reivindicando el respeto a sus recursos hídricos y a la tierra. En 2005 se realizan las elecciones generales y este bloque neolibe-

ral que financiaba las campañas de ADN, del MIR, de UCS (Unión Cívica Solidaridad), de NFR (Nueva Fuerza Republicana) y del MNR, pierde el control del gobierno y surge una serie de cambios.

El Presidente Evo Morales llegó al gobierno con una consigna central: nacionalizar los recursos naturales. El 1° de mayo de 2006, se nacionalizan los hidrocarburos, primera etapa; la segunda etapa ocurrió hace un mes atrás, el 1° de mayo de 2008, cuando se completa la retoma del control mayoritario de las empresas petroleras capitalizadas. Estas dos medidas han permitido modificar las características del sector petrolero.

Desde el año 96 hasta el 2005, el gas bajo tierra era del Estado y las petroleras extranjeras eran propietarias del gas en boca de pozo, de los ductos por donde va el gas y hasta de las

refinerías donde el petróleo se convierte en gasolina o en diesel. Las petroleras también eran dueñas del almacenaje donde se guarda la gasolina, donde se guarda el gas, donde se guarda el diesel. Los equipos de exploración, de perforación y de explotación también eran de las petroleras. Es decir, toda la cadena petrolera estaba en manos extranjeras, YPFB era una simple oficina que registraba números; nada más era una oficina de burócratas que controlaba números que le entregaban las petroleras.

Con la Nacionalización se modifican las cosas, la propiedad del gas bajo tierra y en boca de pozo, cualquiera sea su estado, es de los bolivianos y por lo tanto eso nos permite definir a quién vendemos, cuánto vendemos y cómo vendemos. Además, hemos recuperado el control del 100 por ciento de los ductos, lo que era Transredes ahora es YPFB Ducto; por lo tanto, todo ducto que uno ve es de YPFB en el 100 por ciento. Las refinerías donde el petróleo se convierte en gasolina y en diesel, también son totalmente de los bolivianos: la refinería Palmasola en Santa Cruz y la refinería Valle Hermoso en Cochabamba. El almacenaje, esas esferas gigantes donde están guardados los líquidos, pertenecen a Bolivia en el 100 por ciento y los pozos, en el caso de Chaco y Andina –Chaco si no me equivoco tiene once campos comerciales y Andina tiene cerca de nueve, incluido Margarita que es la principal reserva de gas en América del Sur–, ahora son de YPFB, pues controla hasta el 52 por ciento de los pozos, de las maquinarias, de los equipos de perforación y exploración. Eso es lo que ha cambiado en el ámbito hidrocarburífero.

Lo mismo ha pasado con otras empresas. ENTEL que era de los italianos, ahora es de los bolivianos desde el 1° de mayo de 2008. También la mina Huanuni, la mina de estaño

## CAMBIOS ESTRUCTURALES

### CAMBIO EN LA PROPIEDAD

#### PETROLERAS EXTRANJERAS

1996 - 2005



#### ESTADO YPFB

2006 - 2008



# CAMBIOS ESTRUCTURALES

## CAMBIO EN LA PROPIEDAD

**1996 - 2005**



ENTEL



REFINERIAS



HUANUNI

VINTO

**2006 - 2008**



ENTEL



REFINERIAS



HUANUNI

VINTO

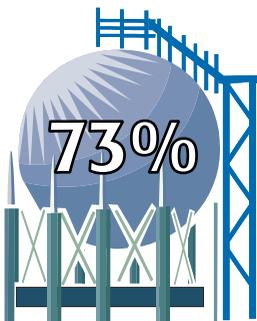
más grande que tiene Bolivia, hoy pertenece a Bolivia, todo el estaño que producimos en Huanuni es de los bolivianos, al igual que nuestra empresa de fundición, sale el mineral, en Vinto se funde y el estaño se convier-

te en barras metálicas con 99 por ciento de pureza.

¿Pero en términos de dinero cómo estamos? Veamos el siguiente cuadro que es muy revelador.

## CONTROL DEL EXCEDENTE (GANANCIA)

**1996 - 2005**  
**PETROLERAS**  
**EXTRANJERAS**

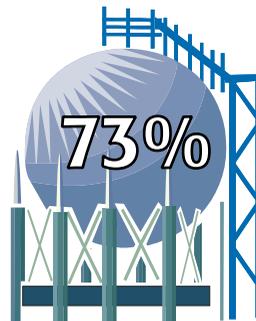


**ESTADO**  
**YPFB**



550 MM \$US  
PROMEDIO

**2006 - 2008**  
**ESTADO**  
**YPFB**



1.900 MM \$us AÑO

**PETROLERAS**  
**EXTRANJERAS**



En el periodo neoliberal, el Estado fue achicado porque el MNR, el MIR, la ADN, los Sánchez de Lozada, los Víctor Hugo Cárdenas, Tuto Quiroga, permitieron que los extranjeros se llevaran grandes ganancias del petróleo y del gas. En promedio, el 63 por ciento del negocio se lo llevaban ellos y el Estado se quedaba apenas con el 27 por ciento. El Estado boliviano, vía regalías e impuestos, solamente se quedaba con cerca de 550 millones de dólares, estos son datos de 2003 y 2004. Es decir, la parte pequeña era para el Estado y la parte gigantesca iba para las petroleras extranjeras. A partir de la Nacionalización las cosas cambian, el Estado boliviano se queda con el 63 por ciento en los campos medianos y pequeños, y en los mega campos como San Alberto y San Antonio, la participación del Estado en la ganancia llega al 70 y hasta 73 por ciento. Es decir, hemos pasado del 27 por ciento a un 73 por ciento en apenas dos años.

Y en términos de dinero, el año 2006, el negocio del gas y el petróleo dejó 1.900 millones de dólares para el Estado; el año 2007, 1.980 millones para el Estado, y es casi seguro que en 2008 vamos a llegar a cerca de 2.200 o 2.300 millones de dólares. Esta plata es la que mantiene a Bolivia, aquí está la gallina de los huevos de oro, Bolivia vive de esto y los extranjeros se llevan un pedazo, lo mínimo, para recuperar sus inversiones y algo para sus ganancias. Éste es el principal cambio que ha ocurrido en Bolivia, el poder económico de las petroleras, que era también un poder político, ahora ya es un pequeño poder, y el Estado, aquel del que Jaime Paz Zamora decía: “hay que agrandar la nación y hay que empequeñecer el Estado”, claro lo empequeñecieron para agrandar a sus amigos extranjeros; ahora

es diferente, ahora agrandamos la nación, agrandando al Estado y tenemos mas recursos para utilizarlos en favor de los bolivianos.

## LA MINERÍA

Bolivia ha sido y sigue siendo un país minero. En la época del MIR, del MNR, de ADN, el Estado se quedaba con un 32 a 35 por ciento de la ganancia que genera la minería. Pues bien, ¿cuánto representaba esto en dinero?, tan solo 11 millones de dólares.

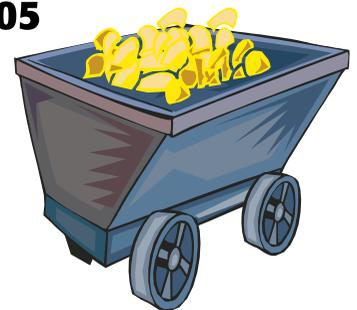
### CONTROL DEL EXCEDENTE (GANANCIA)

#### MINERIA

**1985 – 2005**  
**ESTADO**

**32 - 35%**

11MM \$us



**2006 – 2008**  
**ESTADO**

**55 - 75%**

230MM \$us



Ahora hemos aprobado en el Congreso una ley que sube el porcentaje del Impuesto a las Utilidades, eso sumado a las nuevas negociaciones que estamos haciendo para pasar del arrendamiento a los contratos de riesgo compartido, el porcentaje de la ganancia, es decir, el *government take* –así le llaman los economistas– que va a quedar en manos del Estado, va a ser del 55 por ciento en el caso de la ganancia de las empresas privadas mineras y de 75 por ciento en el caso de los contratos de riesgo compartido. Hay empresas mineras medianas que han pedido una cuadrícula de terreno, han explorado, invertido y sacado mineral, esos son contratos privados, ellos con el nuevo impuesto tienen que pagar 55 por ciento de sus ganancias, antes pagaban el 32 por ciento. Pero las otras empresas que han establecido contratos de riesgo compartido con el Estado, el Estado es dueño de la mitad de los activos y va a obtener por regalías, por impuestos, por canon, por pago a Comibol el 75 por ciento de la ganancia; es decir, hoy de cada 100 bolivianos que se genere de ganancia en la minería, 75 quedarán en el Estado y 25 quedarán con el privado. En términos de dinero, estamos hablando de 230 millones de dólares al año. Recapitulando, tenemos que en los años del neoliberalismo, el Estado recibía casi nada de la minería, en 2003 apenas 11 millones de dólares y este año recibiremos unos 230 millones.

Pero, además, los datos que tenemos hablan de un crecimiento en la minería. No es que estemos obteniendo mayores recursos porque han subido los precios de los minerales en el mercado internacional, no. Este último semestre, efectivamente, han subido los precios pero también ha subido

la producción casi en un 30 por ciento en zinc, wólfram, plata, estaño, etc.

Consultando con nuestro ministro de Minería, este año va a haber una exportación entre 1.800 a 2.000 millones de dólares en este rubro. Es decir, con la exportación del gas vamos a captar unos 2.100 millones y la minería va a generar entre 1.800 y 2.000 millones de dólares. Esto es bueno porque no dependemos de un solo producto, ahora vamos a tener grandes ingresos por dos productos: el gas y la minería son las principales actividades económicas hoy en nuestro país.

Además, con la nacionalización de EN-TEL, el Estado pasará de percibir el 27 por ciento de las ganancias, que eran 45 millones, a controlar 97 millones de dólares, el 39 por ciento de todas las ganancias en todo el rubro de las telecomunicaciones. Es decir, hoy nuestro Estado es minero, es petrolero y también domina el rubro de la tecnología en telecomunicaciones.

## CONTROL DEL EXCEDENTE (GANANCIA)

### TELECOMUNICACIONES

**1996 - 2005**

**ESTADO**

**27%**



45MM \$us

**2008**

**ESTADO**

**39%**



97MM \$us

## INVERSIÓN EN AGRICULTURA

Por último, en el rubro de la agricultura tenemos que en el pasado neoliberal, el modelo agroexportador convirtió al Estado en un ente burocrático, no hacía nada, simplemente transfería dinero para la agroindustria; hoy no, hoy el Estado va a pasar de una ausencia total en la agricultura a invertir 206 millones en 2008 en actividad productiva. Esto es muy importante, pasamos de 0 a 206 millones, para eso hemos conformado la Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos (EMAPA), que ya ha producido aceite, arroz y, en apoyo a los pequeños productores, soya, maíz y trigo.

¿Cómo invierte EMAPA? De dos maneras: en la primera manera, se asocia con el pequeño campesino que cultiva arroz, trigo, maíz o soya, le

### AGRICULTURA

#### PRESENCIA DEL ESTADO (EMAPA)

**ANTES**

**0%**

**AHORA**

206  
Millones de Dólares  
de Inversión



entrega créditos con cero de interés –los créditos pueden ir desde 500 a 100 mil dólares–, fundamentalmente en insumos, y el pequeño productor le paga al Estado vendiéndole su cosecha. La otra manera de apoyar al productor pequeño y mediano es comprándole su cosecha a un precio más alto del mercado, porque luego EMAPA procesa esos alimentos y los pone en el mercado a un menor precio que los empresarios agroindustriales. La intención es acopiar el alimento para que no escasee.

El Estado también empezará a invertir en producción, esperemos que para la campaña de verano, comencemos a producir trigo en unas tierras que pertenecen a las Fuerzas Armadas, en el Abopó Izozó, es una extensión de casi 100 mil hectáreas aptas para el cultivo, donde construiremos unos ductos de gas para hacer funcionar bombas de aguas. En este año 2008 queremos comenzar a sembrar industrialmente entre 2 mil a 3 mil hectáreas y si todo funciona bien, nos lanzaremos el 2009 a 30 mil o 50 mil hectáreas.

En el sector de agricultura, este año 2008, ejecutando apenas 40 millones de los 206, estamos beneficiando a 4.600 familias y asociaciones, estamos sembrando 28 mil hectáreas de arroz, trigo, maíz y soya, y vamos a tener un aporte, ya como Estado, de casi 47 mil toneladas hasta la preparación de la campaña de verano. Así está trabajando el Estado con los productores agropecuarios. Es decir, hoy el Estado boliviano es petrolero, es minería, es telecomunicaciones y, además, es producción agricultura.

Éste es un modelo económico Nacional Productivo, porque define que lo central para los bolivianos hoy es producir para el mercado interno y para la exportación, producir por encima de la especulación de tierras financieras y por encima del comercio.

## NUEVO BLOQUE DE PODER

La participación de los extranjeros se está reduciendo y la del Estado se está agrandando, eso define un nuevo tipo de alianza, una alianza entre el Estado nacional productor y la pequeña y mediana producción urbana y rural; se puede decir ahora que ése es el nuevo bloque de poder. Esos dos sectores tienen hoy el liderazgo y el control de la economía.

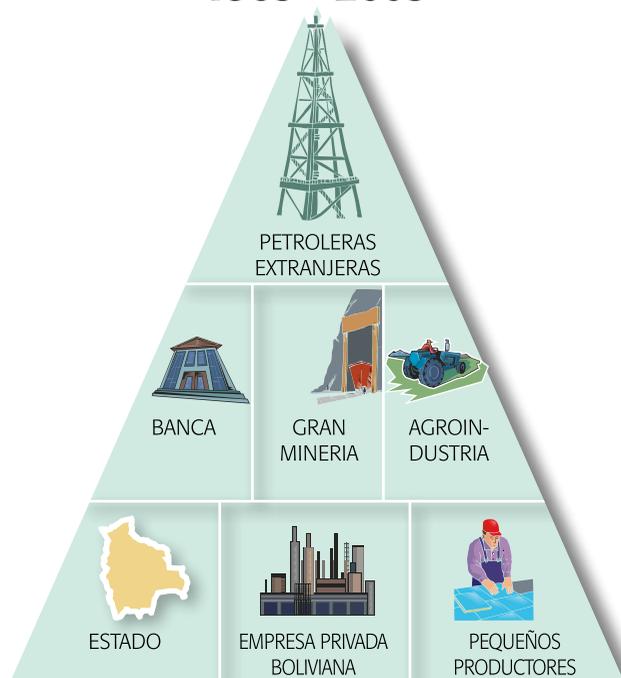
El Estado boliviano va a participar ahora con casi el 22 por ciento del PIB, de la riqueza nacional, los pequeños y medianos productores generan el 35 por ciento del PIB; la suma de la participación del Estado y de los pequeños y medianos productores en el PIB nos da 56 por ciento, éste es ahora el nuevo bloque de poder: Estado con recursos y pequeños y medianos productores urbanos y rurales.

Ha cambiado la naturaleza del antiguo bloque de poder que antes tenía como cabeza a las petroleras extranjeras, apoyadas por la gran minería privada, la agroindustria y la banca, y fuera del bloque estaba el Estado al que liquidaron, la empresa privada boliviana estaba en declive y finalmente aparecía el pequeño productor marginado.

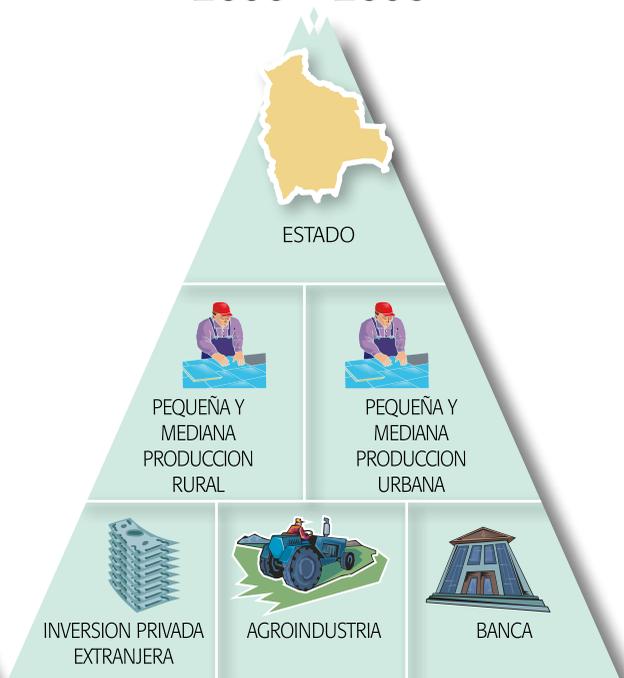
El nuevo núcleo hoy tiene como cabeza al Estado productor, en vez de la empresa petrolera extranjera, es decir que el que estaba antes a la cola ahora asciende en la pirámide. El pequeño productor que estaba también en la cola en la época neoliberal, ahora se convierte en el núcleo productivo del país. Esto no significa que margina a los otros sectores, están presentes, pero primero está el Estado, luego el mediano y pequeño productor, luego la inversión privada, la agroindustria y la banca.

## NUEVO BLOQUE DEL PODER ECONOMICO NACIONAL

**1985 - 2005**



**2006 - 2008**



Ahora el que tiene las ganancias en Bolivia es el Estado, las ganancias de petróleo, de gas, de minería, de telecomunicación. Ese dinero le sirve para potenciar su aparato productivo y para apoyar al pequeño productor urbano vía crédito productivo mediante EMAPA, para mejorar tecnología, mercado, comercio. Ese dinero sirve también para apoyar a la inversión privada boliviana, este año hemos destinado 100 millones de dólares a la gran industria, a la gran producción.

### **BENEFICIOS DE LAS MEDIDAS PARA LA CIUDADANÍA**

Estos cambios en la estructura de la economía se traducen, por ejemplo, en el incremento de los salarios, el salario mínimo en el país, en los últimos dos años, ha tenido un incremento triple en relación a las anteriores gestiones. Sabemos que todavía no es suficiente, pero en términos porcentuales hemos dado un gran paso. Igualmente en el aumento de los salarios promedios de los bolivianos en sectores como educación y salud hubo un gran avance. Los bolivianos sienten estos cambios también en la construcción de carreteras, de escuelas, de hospitales.

El dato de la ampliación del ahorro es también muy interesante pues antes, de todo el dinero que iba a los bancos, el 80 por ciento estaba en manos de quienes depositaban más de 10 mil dólares –gente que tenía dinero–, hoy la mitad del dinero que va al banco es de personas que ahorran menos de 5 mil y 10 mil dólares. El número de ahorristas se ha elevado, entonces la gente tiene más dinero para destinarlo al ahorro que se ha democratizando en el país. Hemos pasado de 2.500 a casi 5 mil millones de dólares de ahorros en los bancos.

Claro que hay otros problemas, como la inflación, pero es evidente que vía ingresos salariales, vía infraestructura, vía ahorro, el país está comenzando a crear musculatura. Antes éramos un país que solamente ahorraba el 7 por ciento, ahora hemos pasado a un 28 por ciento de ahorro, lo que es muy bueno. Entonces, hay distintas modalidades en las que gente está comenzando a distinguir que hay más dinero.

### **INVERSIÓN EXTRANJERA E INVERSIÓN PÚBLICA**

Algunos melancólicos ex asesores del neoliberalismo que estaban felices cuando la plata se iba al extranjero, dicen que con este nuevo modelo ya no hay inversión extranjera. Sin embargo, los datos demuestran lo contrario.

En la época neoliberal la inversión extranjera llegó hasta 749 millones de dólares en el año 2002; luego en 2003 comenzó a caer, llegando el 2004 a 305 millones de dólares. En 2006 –ya en nuestro gobierno– ha subido a 437 millones y en el año 2007 a 628. Evidentemente no hemos llegado, como en la época neoliberal, a más de 700 millones, pero los años cuando la inversión extranjera fue más baja fueron 2003, 2004, 2005, también años del neoliberalismo. Calculamos que el 2008 vamos a seguir teniendo un repunte.

No es verdad, entonces, que se están yendo los capitales, quienes afirman esto son personas que no conocen la realidad, propagandistas que dicen verdades a medias. La inversión está en Bolivia y llegará a ser como antes. En nuestra gestión hemos superado la inversión que había al 2004 y 2005. Sin embargo, lo principal es la inversión del Estado, la de los bolivianos. El gobierno está enfocando la inversión públi-

ca fundamentalmente en dos núcleos: producción e infraestructura.

Los datos muestran cómo, en 2002 los gobiernos de Jorge Quiroga y Gonzalo Sánchez de Lozada congelaron la inversión pública, en 2003 cae y los próximos dos años la inversión tiene un leve incremento. Sin embargo, el año del inicio de nuestra gestión de gobierno, en 2006, la inversión del Estado se dispara a 900 millones de dólares, de 600 que llegó en 2005. En 2007 llegamos a un récord histórico: 1.000 millones y el 2008 está calculado que la inversión pública va a ser de 1.600 millones de dólares. El Estado ahora tiene dinero para gastar, en el neoliberalismo el Estado no tenía plata, no invertía, porque toda la plata se iba a manos de los extranjeros. En tiempos del modelo económico Nacional Productivo, el Estado invertía como nunca, vamos a invertir en un solo año lo que se ha invertido en tres años de los neoliberales –Quiroga invirtió apenas 400 millones, es decir 120 por ciento menos que nosotros en un año–. Entonces, si sumamos la inversión extranjera y la inversión estatal, está claro que este otro modelo productivo es más eficiente, es más inversor.

La pregunta de rigor es en qué va a invertir el Estado. Pues, todas las utilidades, de los hidrocarburos por ejemplo, –que ahora son mayoritariamente de los bolivianos– vamos a invertir en el mismo sector. Es decir, las ganancias de Chaco y de Andina van a ser reinvertidas en Chaco y Andina para tener nuevos pozos, nuevas empresas, nuevas plantas, vamos a explorar y explotar mega campos. Se supone que las empresas extranjeras debieran invertir entre 800 a 1.000 millones de dólares, si no lo hacen ellos, nosotros vamos a hacerlo.

YPFB-Petroandina está pendiente de un contrato que está esperando la aprobación del Senado, una vez ratificado, nos permitirá explorar gas y petróleo en el norte de La Paz, lo lamentable es que “duerme el sueño de los justos”, seis meses en el Senado, ojalá lo aprueben antes del 16 de julio, si es así, vamos a invertir 150 millones de dólares este año. Además, se invertirá para una planta de GLP, 90 millones de dólares en Campo Grande para producir GLP en el año 2009. Además, vamos a invertir 450 millones de dólares con un crédito argentino en una planta separadora de líquidos en el Chaco Boliviano, esto va a tardar alrededor de unos tres años.

Este año estamos comprando una termoeléctrica que se instalará en el Chapare, invirtiendo cerca de 80 millones de dólares para que nos genere 100 megawatts y así podamos abastecer el mercado nacional, también estamos haciendo los estudios para construir hidroeléctricas en el río Madera y en Rositas, en la zona de Abopó Izozog.

Nuestras inversiones productivas para este año son: nuestra empresa de papel en Cochabamba, Papelbol, que está costando 22 millones de dólares, nuestra empresa de cartón en Oruro, Cartonbol, que vale 4 millones de dólares, nuestra Boliviana de Aviación que tiene que comenzar a despegar entre septiembre y octubre con una inversión de 16 millones de dólares, dos fábricas de cemento que costarán 80 millones de dólares, dos ingenios azucareros, uno en Tarija y otro posiblemente en el norte, con un costo de 50 millones de dólares, tres plantas de leche y tres de cítricos que costarán entre 6 a 10 millones; EMAPA va a invertir entre 160 a 180 millones de dólares este año y ENTEL tiene que invertir entre 65 a 85 millones de dólares. Es decir, a partir de este gobierno, éste es un

Estado productivo que dirige el dinero del gas y del petróleo a expandir la base productiva en petróleo, gas, minería, telecomunicaciones, cemento, línea aérea, ingenios azucareros, papel, cartón y alimentos.

## LOS PILARES DEL NUEVO MODELO

El Nuevo Modelo Económico Productivo tiene 5 pilares.

El primero se basa en la expansión del Estado Nacional Productor. Hoy el Estado boliviano controla el 22 por ciento del total del PIB, casi el 8 por ciento del valor agregado de la nueva riqueza generada en el país, hemos pasado de 0.6 a 7.7 y queremos llegar hasta 22 ó 35 por ciento. Tenemos los siguientes tres años para alcanzar nuestro objetivo.

El segundo pilar es la industrialización de los recursos naturales. Hay que industrializar el gas en plantas de GLP, planta separadora de líquidos, planta de fertilizantes, que son los proyectos del 2008 y del 2009. Pero también queremos industrializar la minería. En los siguientes días vamos a lanzar una serie de acuerdos para explotar e industrializar los recursos de cobre, Presidencia ya lo ha hecho en el salar de Uyuni con los recursos no metálicos. Luego, hay que hacer lo mismo con la madera, en vez de estar talando árboles o sacar tablones, hay que industrializar. Tenemos que proyectarnos en América Latina como un país industrial en base a nuestros recursos naturales.

El tercer pilar es la modernización y tecnificación de la mediana y pequeña producción urbana y rural, que no va a desaparecer como pensaban los neoliberales y el viejo estatismo.

## NUEVO BLOQUE DEL PODER ECONOMICO NACIONAL

### PILARES DEL NUEVO MODELO ECONOMICO (NME)



Ésta es, más bien, nuestra base, aquí está el 90 por ciento del empleo, pero queremos que sea un empleo digno, con tecnología, con mercados y con créditos. La plata del Estado nacional productor tiene que servir para que el sector se modernice y se tecnifique.

El cuarto pilar se basa en el objetivo de satisfacer primero el mercado interno y luego, vincularnos con el mundo exportando lo que queda después de satisfacer nuestro mercado. Finalmente, el quinto pilar define la redistribución de las riquezas. La riqueza no volverá a irse ni a Estados Unidos ni a Italia ni a Gran Bretaña, la riqueza es para potenciar nuestra economía.

Éste es el nuevo modelo económico, éstas son sus características y estamos avanzando a pasos agigantados. Es un tren que ya no para, es una locomotora moderna que está en marcha a la que hay que ir acoplando nuevos vagones. El proceso es irreversible, el Estado boliviano ya no vuelve nunca más a ser meramente un observador, un administrador de papeles. Hoy es un actor productivo pero que se rodea de otros actores productivos nacionales y, en segunda instancia, extranjeros.

## **LOS EMPRESARIOS**

En Bolivia, la única empresa que puede ser llamada empresa grande frente a sus pares, es YPFB, talvez también algunas empresas mineras como San Cristóbal, probablemente Orko, Bolívar y Huanuni, el resto son empresas medianas.

El Nuevo Modelo Económico Nacional Productivo incluye a todos, aunque el liderazgo lo tiene el Estado. El capital extranjero es bienvenido pero ya no dirigiendo la economía de Bolivia, sino acoplándose al modelo, pagando impuestos.

Del Fondo de Reconstrucción que está implementando el gobierno, el presidente Evo ha asignado 100 millones de dólares, de los 600, para apoyar a la gran empresa. Estamos hablando con la banca para apalancar, con esos 100 millones, otros 100, y los 200 prestarlos a la empresa grande, una tasa favorable, pero ojalá no haya malversación de estos recursos que sirven para producir y los destinen a comprarse sus autos lujosos y viajar a Miami, eso ya no puede suceder. Estos créditos son para invertir en la producción del agricultor, del ganadero, o para el transportista. Por lo tanto, se redistribuyen los recursos, pero se privilegia al mediano y al pequeño, y al grande se le da en medida de sus necesidades, porque tiene la banca privada, tiene sus ahorros y puede invertir.

Vamos a seguir empujando este Estado Nacional Productor. Creemos que los siguientes 30 años de la economía boliviana van a estar marcados por esta estructura de poder, por este liderazgo de un Estado que se asocia y se alía al pequeño y mediano productor en vez de suprimirlo y absorberlo, para articular un círculo virtuoso de productividad, competitividad y distribución de la riqueza.





[vicepresidencia.gob.bo](http://vicepresidencia.gob.bo)

Edificio de la Vicepresidencia de la República  
calle Ayacucho 308 esq. calle Mercado  
Tel.: (591-2) 2201044  
La Paz, Bolivia